

2025 年度中共茂名市委政策研究室 部门整体支出绩效自评报告



部门名称：中共茂名市委政策研究室（公章）

预算单位数量：1

填报人：刘 畅

联系电话：0668-2910532

填报日期：2026 年 6 月 26 日

根据《关于开展 2026 年市级财政资金绩效自评工作的通知》（茂财绩〔2026〕3 号）文件要求，我室及时布置自评，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作。经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格，形成本评价报告。现将 2025 年中共茂名市委政策研究室整体支出绩效自评报告如下：

一、部门基本情况

（一）部门职能

中共茂名市委政策研究室的主要职责：

1. 贯彻执行党的方针、政策和市委的工作部署，组织对有关政策问题，重点对工业、农村、商贸、对外贸易、财政金融、教育、科技、文化、党建、法制等方面的方针政策问题进行调查研究，提出意见和建议，供市委决策参考。

2. 负责或组织有关部门，参加起草或修改市委有关重要文件、文稿以及市委主要领导同志的报告、讲话稿。

3. 负责市委改革办日常工作，组织开展全面深化改革重大问题的政策研究，统筹协调有关方面提出改革工作方案和措施；协调督促有关方面落实改革委员会的决定事项，工作部署和要求；研究处理有关方面提出的重要改革事项及相关请示；收集汇总有关改革问题的信息资料。

4. 负责市委财经办日常工作，组织开展财经工作重大问题的政策研究，协调督促有关方面落实市委财经委员会决定事项、工作部署和要求等。

5. 组织开展重点课题调研活动。

6. 检查、跟踪政策贯彻执行情况，反馈信息。

7. 组织撰写宣传、阐述党的路线、方针、政策和宣传本市的文章和著作。

8. 承办省委政策研究室、省委改革办、省委财经办和市委交办的其他事项。

（二）设置机构及人员情况

中共茂名市委政策研究室与市委改革办、市委财经办一个机构、三个牌子，内设机构 9 个，分别是：市委改革办秘书科、市委改革办综合协调科、市委改革办督察考核科、市委改革办发展推进科、办公室、综合研究科、经济研究科（市委财经办秘书科）、党建研究科、党建工作科。我室核定行政编制 31 名，后勤服务人员 2 名。截至 2025 年 12 月 31 日，我室实有在职在编公务员 25 人，政府购买服务（后勤）人员 2 人。

（三）年度总体工作和重点工作任务

2025 年，市委政研室坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，牢记市委主要领导“文字提标、改革提效、调研提质、队伍提能”殷殷嘱托，以“四提”贯穿政研工作全过程，较好完成市委交办的各项任务，发挥了以文辅政、决策参谋、改革协调和财经统筹作用。

重点工作任务：全年完成 500 多篇 200 多万字文稿繁重任务

创新高；形成高质量调研报告 23 篇、8 篇获省市领导批示创新高；9 项改革经验案例获省推介创新高；5 篇调研报告被省委月刊《广东调研》刊登创新高；高质量起草市委“十五五”规划《建议》，到各地各单位开展政策宣讲 40 余场次，努力为市委提供高质量文稿服务、贡献政研智慧力量；编辑出版市委党刊《茂名通讯》4 期 40 多万字，编印《茂名改革专报》8 期、《市委财经专报》2 期。

（四）部门整体支出绩效目标

2025 年度整体绩效目标：一是深入贯彻中央、省、市决策部署，在市委的坚强领导下，把握“围绕中心、服务大局、突出重点”的工作原则，高效优质完成文稿起草工作，扎实做好决策参谋服务；二是编辑出版市委机关刊物《茂名通讯》，编印《茂名改革专报》《市委财经专报》等；三是高质量做好改革协调工作，扎实推动重大改革事项落实；四是高质量完成市委全会报告撰写，做好市委全会服务工作；五是高质量召开年度改革会议；六是有效保障基本办公、人员开支等日常运转。

（五）部门整体支出情况

1.2025 年度部门总体收入情况

2025 年度我室收入 784.67 万元，具体情况如下：

（1）一般公共预算财政拨款收入 784.65 万元，比上年决算数增加 104.60 万元，增长 15.38%。主要变动情况：我室 2025 年末编制内实有在职人数较上年增加 4 人，一般公共预算财政拨

款收入有所增加。

(2) 其他收入 0.10 万元，比上年决算数减少 0.03 万元，下降 23.07%。主要变动情况：利息收入和个人所得税减免手续费减少。

2.2025 年度部门整体支出情况

2025 年度我室支出 784.59 万元。具体情况如下：

(1) 基本支出 715.07 万元，比上年决算数增加 85.84 万元，增长 13.64%。主要变动情况：我室 2025 年末编制内实有在职人数较上年增加 4 人，基本支出有所增加。

(2) 项目支出 69.53 万元，比上年决算数增加 18.73 万元，增长 36.86%。主要变动情况：我室 2025 年末编制内实有在职人数较上年增加 4 人，项目支出有所增加。

3. “三公”经费支出情况

2025 年度我室“三公”经费财政拨款支出决算为 2.05 万元，其中：因公出国（境）费为 0.00 万元，占比 0%；公务用车购置及运行费为 1.24 万元，占比 60.49%；公务接待费为 0.81 万元，占比 39.51%。具体情况如下：

(1) 因公出国（境）费支出 0 万元。全年使用财政拨款安排 0 个单位出国团组 0 个、累计 0 人次。

(2) 公务用车购置及运行维护费支出 1.24 万元，其中：公务用车购置支出为 0 万元，2025 年公务用车购置数 0 辆。公务用车运行及维护支出 1.24 万元，2025 年我室公务用车保有量为

1 辆，主要用于汽车的日常维修维护、加油、保险费用和过桥路费支出等。

(3) 公务接待费支出 0.81 万元，主要用于相关单位交流工作方面的接待。2025 年，我室共接待国外来访团组 0 个，来访外宾 0 人次；发生国内接待 6 次，主要是兄弟省市政研（改革）系统莅茂调研接待开支。

二、绩效自评情况

(一) 自评结论

按照《市级部门整体支出绩效自评评分表》的评价指标，我室认真地进行自评分析，经研究，我室 2025 年度整体支出绩效自评结果为 96 分。具体得分如下：自评材料报送情况 10 分，预算编制情况 10 分，预算执行情况 66 分，资金使用绩效 10 分。

(二) 部门整体支出绩效

1. 预算编制情况

2025 年预算均按预算要求进行编制，平时积极与市财政局沟通协调。我室预算编制的各项数据准确，按时完成上报工作。并根据《中华人民共和国预算法》要求，在预算下达后 20 日内，在政务公开平台，完成预算情况的公开工作。

2. 预算执行情况

从资金使用的整体情况来看，我室严格按照市财政局年初批复的预算使用经费，部门的支出严格按照各项规章制度来执行，

严格控制“三公”经费，在专项经费上，严格按照专款专用原则，无截留、无挪用等现象。

（1）整体支出完成率。2025 年度我室实际支出决算数 784.59 万元，本年收入决算数为 784.67 万元，整体支出完成率为 99.99%，2025 年度我室整体支出情况良好。

（2）固定资产利用率。截至 2025 年 12 月 31 日，我室固定资产净值 20.04 万元，主要包括汽车 1 辆，其余为办公设备及空调等。我室固定资产利用率为 100%，办公设备使用状况良好。

（3）公用经费控制率。2025 年我室公用经费预算安排为 51.27 万元，实际支出 51.27 万元，控制率为 100%。

（4）“三公”经费控制率。2025 年度我室“三公”经费预算安排为 4.3 万元，其中：因公出国（境）费为 0 万元，公务用车购置及运行费为 1.5 万元，公务接待费为 2.8 万元。2025 年度我室“三公”经费实际支出决算数为 2.05 万元，其中：因公出国（境）费为 0 万元，公务用车购置及运行费为 1.24 万元，公务接待费为 0.81 万元，“三公”经费控制率为 47.67%。

3. 预算使用效益

（1）部门整体绩效目标实现情况

2025 年，在市委正确领导下，我室较好地完成市委交办的各项任务，发挥了以文辅政、决策参谋、改革协调和财经统筹作用。

（2）重点工作完成情况

一是雕文心、塑精品，全力实现“文字提标”。对标省委要求提标。把准向上报告的文字基调与工作导向，聚焦柏桥服务区、荔枝销售、月饼销售、国资国企改革、建筑业央企助力、片区化乡村振兴等省委关注点，积极起草、核改市委向省各类报告 10 多篇。对标市委意图提标。始终把深刻领会、精准传达市委意图作为文字工作的首要任务，主动贴近市委中心工作，紧跟市委决策部署节奏，在省领导调研、经济责任审计、市委全会等重大任务中，与市委同频共振、同向发力，高效攻坚各类文稿 500 余篇。对标城市发展提标。在党的二十届四中全会、省委十三届七次全会召开后，精准对照中央、省委规划《建议》和最新部署要求，站在前瞻指导茂名未来五年发展的高度，打磨形成市委“十五五”规划《建议》高质量纲领性文件，创造性提出“132”发展目标并细化为 13 个部分、51 条具体举措，为茂名未来五年发展定纲指向。

二是破梗阻、激活力，全力实现“改革提效”。精准谋改革提效。2025 年谋划重点改革攻坚任务 17 项、“百千万工程”小切口改革事项 14 项，同时，创新推出 12 项市级县区“创先争优”改革项目，持续激活县镇村高质量发展的动力活力。推动茂名成功入选国家深化普惠金融改革试点城市，成为全省唯一一个国家级普惠金融改革试点、全省唯一正在推进的国家级金融改革试点。重点推改革提效。服务经济领域“三大改革”，全市国企资产总额突破 2000 亿元，跃居粤东西北第一。佛茂联合招商成果

显现，高新区回归主业成效显著。以改革赋能“百千万工程”，提炼总结柏桥共富、“五带一廊”、信宜新型城镇化实践等一批创新打法；与高州市“同题共答”，扎实推进广东省农业农村现代化改革创新实验区建设，以改革重塑工农城乡关系。强化改革跟踪督导，聚焦低效用地盘活、农村集体经济等重点难点开展专项督察，确保各项改革举措落到实处、取得长效。全面拓改革提效。做强总结提炼，系统梳理招商引资、特色产业培育等重点领域的创新做法，全年编印《改革专报》8期，形成一批充分彰显茂名特色、切实提升发展动能的改革实践成果。加强向上推介，6项创新案例在全国推广，4项改革经验在省《改革专报》推广，5项改革经验入选省《基层改革典型案例》《集成式改革基层典型案例》。强化宣传展示，牵头编制“百千万工程”改革成果宣传册，多维度展示改革发展成效，为持续深化改革营造良好氛围、凝聚社会共识。

三是沾泥土、献良策，全力实现“调研提质”。大兴调研之风谋提质。围绕产业发展、乡村振兴、社会治理等中心工作，前瞻制定“十五五”规划建议专题调研方案和2025年度调研工作计划。全年组织开展调研近50次，参与调研近150人次。拓展调研渠道谋提质。通过远赴陕西宝鸡及省内江门、惠州等兄弟地市调研，深入镇村基层面对面调研，与职能部门、第三方联合调研等方式，多领域、多主体、多渠道提升调研质量，为推动全市各项工作部署落地落实奠定基础。注重成果转化谋提质。将调研

成果融入市委文稿、转化为决策，编辑市委党刊《茂名通讯》6期，通过《茂办通报》《智库专报》等方式，将乡村风貌提升、污水治理等调研成果转化为基层的工作指导和实践。围绕荔枝销售、龙眼产业、户籍改革、钛锆产业等市委关注点，全年共形成《关于优化南北中央发展轴——茂名大道沿线功能布局的建议》等23篇高质量调研报告，向市委建言献策，其中《关于做大做强做优茂名龙眼产业努力跻身百亿产业集群的对策建议》等8篇获省市领导批示。

四是强内功、淬本领，全力实现“队伍提能”。聚焦“政治提能”，锻造绝对忠诚的引领力。牢记政治机关根本属性，树立“学习即政治、学习即工作”的鲜明导向，第一时间跟学党的创新理论，确保政研人脑袋装的都是最新鲜的政策理论。坚持学以致用、以讲促学，将“笔杆子”转化为“扬声器”，全年到各地各单位开展党的二十届四中全会精神、市委全会精神 and 茂名高质量发展主题宣讲40余场次，用政研“好声音”把党的政策和主张传播到基层。聚焦“业务提能”，锤炼能打胜仗的战斗力。发挥青年理论学习小组作用，通过听会分享、“半月一交流”机制，促进理论学习、政策把握与市委部署同频共振，更好发挥参谋助手作用。完善购书读书制度，鼓励干部广泛涉猎政治、经济、历史等领域知识，积极营造“书香政研”浓厚氛围。组织开展业务技能竞赛，围绕阅读书目、读书笔记、发表文章等指标进行评优激励，全年有11名同志在各类媒体发表文章22篇，推动“政研

人爱学习”的特质内化为行动自觉、团队文化和核心竞争力。聚焦“组织提能”，凝聚同心奋进的凝聚力。夯实组织建设基础。高效完成党支部委员会换届选举和工会委员补选，为各项工作开展提供坚强组织保障。优化干部队伍结构。通过招录选调生、推动干部交流等方式补充新鲜血液，逐步优化队伍结构。进一步树牢“过紧日子”思想，科学精准编制政研室年度预算，压减非刚性、非重点、非急需项目支出，严控一般性支出，室主要领导带头艰苦奋斗、勤俭节约，全室形成崇俭抑奢的良好风尚。深化“四强”党支部建设。在市直机关庆祝建党 104 周年座谈会上作经验交流，展现政研担当作为。室领导带队走访共联共建迎宾社区 2 次，解决群众出行难题 1 个，组织党员干部开展“双报到”践诺行动、慰问走访等约 150 人次，切实为基层群众办实事、好事。1 人获评“茂名市城市文明和卫生建设先进个人”荣誉称号。

（三）部门整体支出使用存在问题及改进意见

1. 存在问题

一是预算编制精准性与科学性不足，一方面，人员经费预算缺乏前瞻性，2025 年因未充分预判人员变动趋势，导致年中频繁申请追加人员经费。另一方面，由于部门将主要精力聚焦主责主业，对调研类、辅助性工作的规划不足，导致外出调研等项目支出预算执行率偏低。二是支出进度不够均衡，存在“中间松、两头紧”现象。

2. 改进意见

通过此次部门整体支出绩效评价工作，我室整体上提升了预算绩效管理工作水平。今后，我室将继续采取更加有力的管理措施：一是提升预算编制精准度，强化科学规划。在预算编制阶段，由业务科室牵头梳理年度调研、培训等项目需求，明确项目开展的时间节点、具体内容及经费测算依据，确保项目支出预算与实际工作需求相匹配。二是加强支出进度管控，根据年度预算总额，按季度、月度分解支出任务，确保支出进度按计划推进。

三、其他自评情况

根据本次绩效自评评分表细则，我室 2025 年度资金运行维护决策正确，资金管理规范，项目管理到位，政策执行有力，有效发挥了财政资金使用效率。我室各项资金运转正常，在人员经费支出、公用经费支出上，严格执行政府会计制度；在项目经费的使用上，在确保各项工作任务顺利完成的同时，严格落实厉行节约的原则。