

茂名市人民医院贷款贴息绩效自评报告

项目名称：中心医院贷款贴息

部门名称：茂名市人民医院（公章）

填报人：郭俊伶

联系电话：0668-2922628

填报日期：2026 年 6 月 22 日

为进一步强化绩效管理意识，加强财政专项资金管理，强化支出责任，不断提高财政专项资金的使用效益，建立科学、合理的财政专项资金支出绩效评价专项管理体系，根据《关于开展 2026 年市级财政资金绩效自评工作的通知》（茂财绩〔2026〕3 号）的有关规定，现将 2025 年中心医院贷款贴息绩效评价报告如下：

一、基本情况

（一）项目基本情况

茂名市人民医院水东湾分院（原中心医院）按照综合性三级甲等医院标准建设，项目位于高地片区南海大道东侧，项目规划用地面积 17 万 m² (255 亩)，总建筑面积为 38 万 m²，其中地上建筑面积为 26 万 m²，地下建筑面积为 12 万 m²。项目分三期建设，其中一期的建筑面积为 5.55 万 m²，占地面积为 5.35 万 m² (80 亩)，后续二、三期建筑面积共 32.46 万 m²。项目建成投用后，可满足日门诊量 5000 人次及提供 1500 张病床位，成为水东湾新城的一个集医疗、保健、康复、科研及教学于一体的现代化综合性的三级甲等医院。

（二）项目决策及管理情况

该项目是市委市政府响应国务院关于深入推进城镇化战略部署和落实粤东西北城区中心城区“扩容提质”战略，实施茂名“建深水大港、兴现代产业、造滨海新城”的“港、业、城”联动发展滨海战略的重大举措。项目原计划分三期

进行建设，总投资为 22.14 亿元，其中一期投资为 3.89 亿元，二期投资为 14.22 亿元，三期投资为 4.03 亿元。建设资金由单位自筹和银行贷款等方式共同解决，其中市政府对项目建设进行全额贴息。目前已投入 3.45 亿元，建设资金主要是贷款，目前只完成一期建设，二期、三期暂未实施。水东湾分院作为我院前瞻性战略布局的重要组成部分，自建成以来已累计投入资源约 6000 万元，奠定了我院在水东湾分院地区的核心医疗基础设施优势。目前，分院正处于业务培育与战略转型的关键阶段，我们正积极利用现有资产，以特色专科服务为切入点，稳步探索最适合本地市场需求的高效运营模式。

二、自评情况

（一）自评分数

自评分数 100 分，详见附件 1-1：项目绩效自评指标评分表。

（二）专项资金使用绩效

1. 专项资金支出情况。

2025 年，该项目的贷款发生利息支出 1045.15 万元，截止至 2025 年 12 月，收到 2025 年财政贴息拨款 1045.15 万元。本期实际支出不超预算，资金使用规范，专款专用，收到的款项全部用于补贴贷款产生的一年利息支出。

2. 专项资金完成绩效目标情况。

水东湾院区门诊部 2019 年 11 月开业，当时配备固定医务人员 13 名。开设有内科、外科、妇产科、儿科门诊，由本部相应科室派医师出诊，并因业务发展需要，2020 年 7 月 10 日新开了血透中心，配备医务人员 8 人，床位 25 张，基本满足周边医疗服务需求。同时在水东湾分院开展急诊、留观、住院等业务，2022 年 3 月开设了皮肤科、中医科病房，开设了 24 小时急诊、急诊留观病房业务，对社区急诊病例能 24 小时应诊出诊。因疫情影响，水东湾院区门诊部、急诊、皮肤科、中医科及血透中心暂停运行，水东湾分院在疫情期间是茂名市新冠肺炎集中收治医院，在疫情防控中起着重要作用。在 2023 年 6 月，在水东湾分院重新开启血液透析室、肿瘤化疗业务。2024 年 2 月肿瘤化疗科业务搬回总院。

3. 专项资金分用途使用绩效。

水东湾分院血液透析科配备医务人员 8 人（2 个医生，6 个护士），药剂 2 人，床位 28 张，28 台血液透析机，有 100 余病人平常在水东湾分院透析，每月约有 1200 例次透析。

水东湾院区血透中心投入使用后，改善了周边群众就医环境，解决了就医不便及应急救治系统不完善的问题，对保障茂名市人民身体健康、社会稳定、经济发展将起积极作用。

（三）专项资金使用绩效存在的问题

由于 2025 年我院持续受到医保政策亏损的影响，资金流减少，医院的运作艰难，2025 年该项目实际固定贷款利息

进行建设，总投资为 22.14 亿元，其中一期投资为 3.89 亿元，二期投资为 14.22 亿元，三期投资为 4.03 亿元。建设资金由单位自筹和银行贷款等方式共同解决，其中市政府对项目建设进行全额贴息。目前已投入 3.45 亿元，建设资金主要是贷款，目前只完成一期建设，二期、三期暂未实施。水东湾分院作为我院前瞻性战略布局的重要组成部分，自建成以来已累计投入资源约 6000 万元，奠定了我院在水东湾分院地区的核心医疗基础设施优势。目前，分院正处于业务培育与战略转型的关键阶段，我们正积极利用现有资产，以特色专科服务为切入点，稳步探索最适合本地市场需求的高效运营模式。

二、自评情况

（一）自评分数

自评分数 100 分，详见附件 1-1：项目绩效自评指标评分表。

（二）专项资金使用绩效

1. 专项资金支出情况。

2025 年，该项目的贷款发生利息支出 1045.15 万元，截止至 2025 年 12 月，收到 2025 年财政贴息拨款 1045.15 万元。本期实际支出不超预算，资金使用规范，专款专用，收到的款项全部用于补贴贷款产生的一年利息支出。

2. 专项资金完成绩效目标情况。

水东湾院区门诊部 2019 年 11 月开业，当时配备固定医务人员 13 名。开设有内科、外科、妇产科、儿科门诊，由本部相应科室派医师出诊，并因业务发展需要，2020 年 7 月 10 日新开了血透中心，配备医务人员 8 人，床位 25 张，基本满足周边医疗服务需求。同时在水东湾分院开展急诊、留观、住院等业务，2022 年 3 月开设了皮肤科、中医科病房，开设了 24 小时急诊、急诊留观病房业务，对社区急诊病例能 24 小时应诊出诊。因疫情影响，水东湾院区门诊部、急诊、皮肤科、中医科及血透中心暂停运行，水东湾分院在疫情期间是茂名市新冠肺炎集中收治医院，在疫情防控中起着重要作用。在 2023 年 6 月，在水东湾分院重新开启血液透析室、肿瘤化疗业务。2024 年 2 月肿瘤化疗科业务搬回总院。

3. 专项资金分用途使用绩效。

水东湾分院血液透析科配备医务人员 8 人（2 个医生，6 个护士），药剂 2 人，床位 28 张，28 台血液透析机，有 100 余病人平常在水东湾分院透析，每月约有 1200 例次透析。

水东湾院区血透中心投入使用后，改善了周边群众就医环境，解决了就医不便及应急救治系统不完善的问题，对保障茂名市人民身体健康、社会稳定、经济发展将起积极作用。

（三）专项资金使用绩效存在的问题

无